|  |
| --- |
| МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ |
| Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  высшего образования |
| **«Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»**  **Озерский технологический институт - филиал НИЯУ МИФИ** |
|  |

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ И.А. Иванов

«… »\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Управление проектами**

Направление подготовки (специальность) 38.03.02. «Менеджмент»

Профиль подготовки Государственное и муниципальное управление

Наименование образовательной программы

Бакалаврская программа государственное и муниципальное управление

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Форма обучения заочная

г. Озерск, 2021 г.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Основными целями курса «Управление проектами» являются:

1. Освоение основных концепций, философии и методологии проектного менеджмента.

2. Приобретение базовых навыков управления проектами разных типов.

3. Формирование основы системы компетенций в области обоснования, подготовки, планирования и контроллинга проектов различных типов и масштаба.

1. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВПО

«Управление проектами» является дисциплиной по выбору вариативной части профессионального модуля дисциплин. В соответствии с ООП ВО по направлению подготовки «Менеджмент», общая трудоемкость изучаемой дисциплины составляет 108 часов (3 ЗЕТ), из них 12 часов аудиторных занятий и 92 часа самостоятельной работы.

Дисциплина «Управление проектами» связана с дисциплинами: «Методы принятия управленческих решений», «Управление человеческими ресурсами», «Управление рисками», «Управленческое консультирование», «История управленческой мысли и основы менеджмента» и другие.

Для успешного освоения дисциплины требуются хорошие знания предметов гуманитарного, социального и экономического, а также математического и естественно-научного циклов ФГОС.

В дальнейшем знания студентов в области статистики используются при изучении «Управление изменениями», «Управленческие решения» и другие.

1. КОМПЕТЕНЦИИ СТУДЕНТА, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ / ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБРАЗОВАНИЯ И КОМПЕТЕНЦИИ СТУДЕНТА ПО ЗАВЕРШЕНИИ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

*Универсальные компетенции выпускника и индикаторы их достижения*

|  |  |
| --- | --- |
| УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности | З-УК-10 Знать: основные документы, регламентирующие финансовую грамотность в профессиональной деятельности; источники финансирования профессиональной деятельности; принципы планирования экономической деятельности; критерии оценки затрат и обоснованности экономических решений  У-УК-10 Уметь: обосновывать принятие экономических решений в различных областях жизнедеятельности на основе учета факторов эффективности; планировать деятельность с учетом экономически оправданные затрат, направленных на достижение результата  В-УК-10 Владеть: методикой анализа, расчета и оценки экономической целесообразности планируемой деятельности (проекта), его финансирования из внебюджетных и бюджетных источников |

*Обязательные профессиональные компетенции выпускника и индикаторы их достижения*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Задача ПД | Объект или область знания | Код и наименование ПК | Код и наименование индикатора достижения ПК |
| Тип задачи профессиональной деятельности: предпринимательский | | | |
| Разработка и реализация бизнес-планов создания нового бизнеса | Процессы реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм | ПК-6 Способен владеть навыками продвижения на рынок инвестиционных проектов | З-ПК-6 Знать: способы стимулирования сбыта и внедрения на рынок инновационных продуктов  У-ПК-6 Уметь: анализировать рынок высокотехнологичной продукции и оценивать ее конкурентоспособность  В-ПК-6 Владеть: навыками применения методов стратегического анализа и планирования |
| Тип задачи профессиональной деятельности: информационно-аналитический | | | |
| Сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений | Процессы реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм | ПК-3 Способен владеть навыками разработки инвестиционных проектов и оценки их экономической эффективности | З-ПК-3 Знать: трактовки понятия «инвестиционный проект», этапы жизненного цикла проекта  У-ПК-3 Уметь: использовать принципы управления проектами  В-ПК-3 Владеть: методами и программными средствами экономической оценки эффективности инвестиционного проекта |

1. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 кредита, 108 часов.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Раздел учебной дисциплины | Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах) | | | Текущий контроль успеваемости *(неделя, форма)* | Аттестация раздела *(неделя, форма)* | Максимальный балл за раздел |
| Лекции | Практ. занятия/ семинары | СРС |
| 4 курс (7 семестр) | | | | | | | |
| 1 | Введение в управление проектами | 1 | 1 | 8 | Тест |  | 5 |
| 2 | Процессы и функции управления проектами | 1 | 1 | 20 | Тест  Опрос |  | 10 |
| 3 | Целеполагание в проектах. Календарное планирование и организация системы контроля проекта. Управление рисками проекта | 2 | 1 | 22 | Опрос | ДЗ | 15 |
| 4 | Управление персоналом и коммуникациями проекта | 1 | 2 | 20 |  |  | 5 |
| 5 | Информационные технологии управления проектами. Организация инвестиционного проектирования | 1 | 1 | 22 | Тест | КР итоговая | 20 |
|  | Зачет | | | | | | 50 |
|  | Итого: | | | | | | 100 |

Содержание:

**Тема 1. Введение в управление проектами.**

Цели, задачи и структура курса. История управления проектами. Система стандартов в области управления проектами. Проект, программа. Классификация проектов. Цели и стратегии проекта. Структуры проекта. Типы и примеры структурных моделей проекта, используемых в УП. Жизненный цикл и фазы проекта.

Стейкхолдеры и организационная структура управления проектами. Состав стейкхолдеров проекта. Менеджер проекта. Команда проекта. Взаимодействие участников проекта. Виды организационных структур: функциональная, проектная, матричная, смешанная. Их сравнительная характеристика.

Критерии успехов и неудач проекта. Понятие критериев успеха и неудач проекта. Факторы, влияющие на успех и неудачи проекта. Примеры успешных и неудачных проектов.

**Тема 2. Процессы и функции управления проектами.** **Процессы и функции управления проектами. Понятие процессов в управлении проектами. Основные и вспомогательные процессы в управлении проектами.**

Понятие инициации, планирования, выполнения, контроля и закрытияпроекта. Функции управления проектами: управление интеграцией, управление предметной областью, управление временем, управление стоимостью, управление рисками, управление коммуникациями, управление человеческими ресурсами, управление качеством, управление контрактами и поставками. Корпоративная система управления проектами. Цели, структура, этапы разработки системы управления проектами в компании.

**Тема 3. Целеполагание в проектах. Календарное планирование и организация системы контроля проекта. Управление рисками проекта.**

Целеполагание.Формулировка целей. Документ, утверждающий цели проекта. Календарное планирование и организация системы контроля проекта. Последовательность шагов календарного планирования. Структурная декомпозиция работ. Матрица ответственности. Матрица отчетности. Вехи проекта. Сетевая модель. Метод критического пути. Принципы построения системы контроля. Управление рисками проекта. Риски, определение и классификация. План управления рисками. Идентификация, анализ, планирование реагирования на риски. Мониторинг и контроль рисков.

**Тема 4. Управление персоналом и коммуникациями проекта.**

Управление персоналом в проекте**.** Организационное планирование проекта. Подбор персонала. Развитие команды проекта. Мотивация участников проекта. Распределение ролей в команде. Управление коммуникациями в проекте**.** Планирование коммуникаций проекта, распределение проектной информации, представление отчетности, административное завершение. Разработка плана управления коммуникациями проекта.

**Тема 5. Информационные технологии управления проектами. Организация инвестиционного проектирования.**

Информационное обеспечение управления проектами: состав, структура, характеристики. Программные средства для управления проектами. Их функциональные возможности и критерии выбора программных средств. Характеристика состояния рынка программных продуктов поуправлению проектами.

Виды работ по проекту. Классификация инвестиционных проектов. Особенности инвестиционного проектирования и управления проектами. Организация инвестиционного проектирования.

1. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В курсе «Управление проектами» используются такие образовательные технологии, как: работа в команде, игра, обучение на основе опыта, исследовательский метод. Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса.

Студенты могут воспользоваться методическим кабинетом. Материально-техническое оснащение кабинета включает компьютеры с выходом в Интернет, имеется широкий выбор современной справочной, учебной, методической литературы, компьютерные учебники и программы.

1. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ.

По окончании курса проводится зачет. Итоговая оценка определяется по результатам выполнения тестов, индивидуальных заданий, опросов.

В процессе изучения данной дисциплины для оценки качества знаний студентов предусмотрены следующие контрольные мероприятия:

Контрольная работа. Итоговый тест по всем пройденным разделам лекционного курса.

Индивидуальное домашнее задание включает в себя создание проекта на выбранную студентом тему по поставленной проблеме и защита проекта в форме презентации в Power Point.

Вопросы к зачету:

1. История управления проектами.
2. Классификация проектов.
3. Жизненный цикл и фазы проекта.
4. Критерии успехов и неудач проекта.
5. Понятие критериев успеха и неудач проекта.
6. Факторы, влияющие на успех и неудачи проекта. Примеры успешных и неудачных проектов.
7. Процессы и функции управления проектами.
8. Целеполагание в проектах.
9. Календарное планирование и организация системы контроля проекта. Управление рисками проекта.
10. Управление персоналом в проекте.
11. Планирование коммуникаций проекта, распределение проектной информации, представление отчетности, административное завершение.
12. Разработка плана управления коммуникациями проекта.
13. Информационное обеспечение управления проектами: состав, структура, характеристики.
14. Программные средства для управлении проектами.
15. Виды работ по проекту.
16. Организация инвестиционного проектирования.
17. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

а) основная литература:

1. Гончаров, В.И. Управление проектами: учебно-методический ком-плекс. 2-е изд., перераб. и дополненное / В.И. Гончаров, Н.В. Шинке-вич. – Минск: МИУ, 2008. – 292с.

2. Мазур, И.И. Управление проектами / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге. Под общей ред. проф. Мазура И.И. – Москва: ОМЕГА-Л, 2004. – 664с.

б) дополнительна литература:

1. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности: учебник /В.И. Стражев [и др.]; под общ. ред. В.И. Стражева. – 6-е изд. – Минск: Выш. шк., 2005. – 508с.

2. Беренс, Вернер. Промышленные технико-экономические исследова-ния. Руководство по оценке эффективности инвестиций / Вернер Бе-ренс, Питер М. Хавранек – Москва: Экоперспектива, 2002. – 528с.

3. Бизнес-план. Юридическое пособие инвесторам и предпринимателям /Гавриленко В.Г. и др. – 2-е изд. доп. – Минск: Право и экономика, 2005. – 202с.

4. Бизнес-план инвестиционного проекта: отечественный и за-рубежный опыт. Современная практика и документация: Учеб. пособие / Под ред. В.М. Попова. 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: Финансы и статистика, 2007. – 418 с.

5. Бизнес-планирование /Под ред.В.М. Попова, С.И. Ляпунова. – Москва: Финансы и кредит, 2001. – 672с.

6. Гончаров, В.И. Инвестиционное проектирование. Учебно-методический комплекс /В.И. Гончаров. 2-е изд., дор. – Минск: МИУ, 2006. – 224с.

7. Грабауров, В.А. Информационные технологии для менеджеров / В.А. Грабауров. – Москва: Финансы и статистика, 2001. – 368с.

8. Дойль, Питер. Маркетинг, менеджмент и стратегии /П. Дойль, Ф. Штерн. – Санкт-Петербург: Питер, 2007. – 544с.

9. Инвестиционный кодекс Республики Беларусь. – Минск: ИПА «Ре-гистр», 2001. – 56с.

10. Котлер, Ф. Маркетинг менеджмент / Ф. Котлер, К.П. Келлер. – Санкт-Петербург: Питер, 2006. – 816 с.

11. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестицион-ных проектов. Официальное издание. – Москва: Экономика, 2001. – 421с.

в) программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

1. Электронные учебники.

2. Различные Интернет-источники.

1. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Аудитория должна быть обеспечена компьютером и проектором. Для самостоятельной и командной работы студенты используют персональные компьютеры и компьютерный класс.

Задачи по технической и методической поддержке самостоятельной работы студентов решает методический кабинет – структурное подразделение кафедры. Материально-техническое оснащение кабинета включает несколько компьютеров с доступом в Интернет, программами Microsoft Office: Word, Excel, Picture Manager и т.д. Имеется широкий выбор современной справочной, учебной, методической, периодической литературы, компьютерные учебники и программы.

Программа составлена по направлению подготовки 38.03.02. «Менеджмент», профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление».

Автор: О.И. Грабовская

Рецензент(ы): А.В. Порошин

Программа одобрена на заседании кафедры экономики и управления

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_